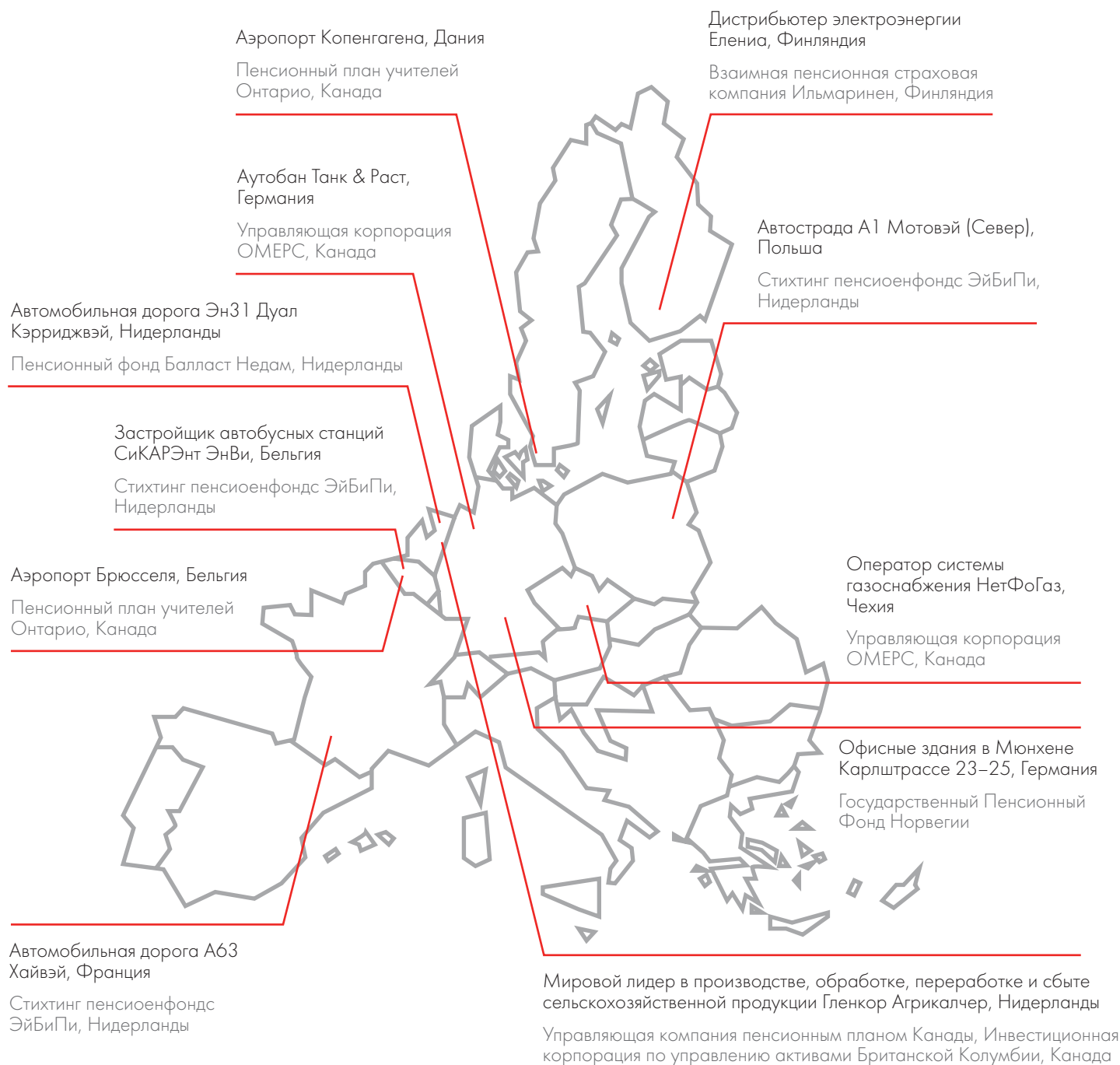


4 ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ



ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
ПРОЕКТЫ
И ПЕНСИОННЫЕ
ИНВЕСТИЦИИ

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ



ТЕРРИТОРИЯ	В состав Европейского союза (ЕС) входят 28 государств. Территория Евросоюза охватывает 4 413 844 км². Страны ЕС омываются водами Атлантического океана, Средиземным морем, Чёрным морем и Балтийским морем.
НАСЕЛЕНИЕ	Население Евросоюза составляет 511 805 088 (данные на 01.01.2017). Гражданство любой страны Евросоюза дает право жить и работать на всей территории содружества.
ПОЛИТИЧЕСКОЕ УСТРОЙСТВО, ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ДЕЛЕНИЕ	Страны, входящие в ЕС: Австрия, Болгария, Бельгия, Великобритания, Венгрия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Кипр, Латвия, Литва, Люксембург, Мальта, Нидерланды, Польша, Португалия, Румыния, Словакия, Словения, Финляндия, Франция, Хорватия, Чехия, Швеция, Эстония. Едиными институтами ЕС являются: Европейский парламент, Европейский Совет, Совет Европейского союза, Европейская комиссия, Суд Европейского союза, Европейская счётная палата и Европейский центральный банк. Европейский парламент избирается каждые пять лет гражданами ЕС.
ЭКОНОМИКА	Девятнадцать стран ЕС ввели в обращение единую валюту – евро, образовав еврозону. Экономическая деятельность на территории Евросоюза складывается из экономик отдельных государств, входящих в состав объединения, при этом каждая страна на международном рынке является самостоятельной единицей. Общий ВВП по паритету покупательной способности (ППС) в странах Евросоюза в 2016 году составил \$20,27 трлн. По данным Всемирного банка за 2016 год, экономика Германии занимает 5-е место по ВВП по ППС из 195 стран мира. В рейтинге Doing Business Дания находится на 3-м месте из 190 стран по лёгкости ведения бизнеса в стране. По данным британского аналитического центра Legatum Institute за 2016 год, Финляндия занимает 3-е место из 149 стран по уровню экономического развития.

Наименование	Организация, присвоившая индекс	Позиция в индексе / кол-во участников
Индекс человеческого развития 2016 <i>Human Development Index 2016</i>	United Nation <i>Организация Объединённых Наций</i>	Германия 4/188
Индекс уровня жизни в стране. Середина 2017 <i>Quality of Life Index for Country 2017 Mid-Year</i>	Numbeo <i>Крупнейшая международная база данных</i>	Дания 1/56
Индекс качества жизни пожилых людей 2015 <i>Global AgeWatch Index</i>	HelpAge International <i>Международная организация под эгидой Организации Объединённых Наций</i>	Швеция 3/96
Индекс социального развития 2017 <i>Social Progress Index 2017</i>	Social Progress Imperative <i>Международный исследовательский проект</i>	Дания 1/128
Глобальный пенсионный индекс 2017 <i>Global Retirement Index 2017</i>	Natixis Global Asset Management <i>Управляющая компания</i>	Швеция 4/43
Глобальный индекс инфраструктурных инвестиций 2016 <i>Global Infrastructure Investment Index 2016</i>	ARCADIS <i>Международное консалтинговое агентство в сфере менеджмента и инжиниринга</i>	Швеция 7/41

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПЕНСИОННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Со времён античной цивилизации на территории Европы были известны и пенсии, выплачиваемые вдовам воинов или сиротам, как в Древних Афинах, и широко используемые в Древнем Риме концессионные контракты. Значительная часть европейской инфраструктуры, сооружённой в XVIII и XIX веках (каналы, железные дороги, системы водоснабжения, театры и др.), строилась с использованием частного капитала с разнообразными формами государственной поддержки. Впоследствии многие инфраструктурные объекты были переданы в государственную собственность, а со второй половины XX века вновь вернулись в частное владение путём приватизации.

Естественное старение инфраструктурных объектов и создание Европейского союза выдвинули на повестку дня новые задачи в развитии европейской инфраструктуры. Наряду с этим в сфере пенсионных инвестиций интеграция между странами – участниками ЕС привела к развитию и совершенствованию различных надгосударственных институтов, которые участвуют в выработке единых стандартов законодательного регулирования общего финансового рынка, а также социальной сферы европейского сообщества.

Пенсионное регулирование в Европе осуществляется национальными регуляторами – либо Центральными банками, либо отдельными специализированными регулирующими организациями. Итогом европейской консолидации должно стать создание единого европейского рынка пенсионного страхования, который будет функционировать на основе общеевропейской системы координат.

Первые попытки ввести регулирование пенсионного рынка на уровне ЕС были предприняты в 2003 году. Европейская комиссия учредила Совет европейских регуляторов страхования и профессиональных пен-

сионных фондов (Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors), который объединил европейских национальных регуляторов страховых и пенсионных рынков. В 2010 году Европейская комиссия создала новый орган – Управление по страхованию и профессиональным пенсионным фондам (European Insurance and Occupational Pensions Authority, EIOPA). Основными задачами EIOPA являются защита прав потребителей, обеспечение высокого и равномерного уровня регулирования в странах ЕС, повышение уровня совместимости регуляторного режима в странах ЕС, а также усиление надзора над панъевропейскими организациями.

EIOPA – это независимый консультативный орган при Европейской комиссии, Европейском парламенте и Совете Европейского союза. При этом EIOPA входит в Европейскую систему финансового надзора (European System of Financial Supervision), которая создана в 2011 году и осуществляет надзор и за банковским сектором ЕС, и за институциональными инвесторами. EIOPA тесно взаимодействует с соответствующими регуляторами на национальном уровне.

EIOPA имеет полномочия воздействовать на регулирование как профессионального пенсионного страхования, так и личного пенсионного страхования. В рамках регулирования профессионального пенсионного страхования EIOPA провела сбор информации и анализ данных, которые затем были интегрированы в Директиву по регулированию профессионального пенсионного страхования (IORP). В рамках регулирования личного пенсионного страхования EIOPA играла активную роль в структурировании Единого европейского личного пенсионного инструмента (Pan-European Personal Pension Product), который позволит будущим пенсионерам пользоваться панъевропейским финансовым инструментом для накопления личных пенсионных сбережений.

УСЛОВИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

В 2010 году был утверждён план развития Европейского союза – «Европа 2020. Европейская стратегия умного,

устойчивого и всеобъемлющего роста». Новая стратегия выдвинула три взаимодополняющих приоритета: развитие экономики, основанной на знаниях и инновациях; продвижение ресурсоэффективной, экологически чистой и конкурентоспособной экономики; стимулирование экономики с высокой занятостью, обеспечивающей социальную и территориальную сплочённость.

Согласно плану Европейской комиссии, инвестиции в инфраструктуру ЕС должны соответствовать объёмам, прописанным в стратегии «Европа 2020», – это €2 трлн в энергетические, транспортные и телекоммуникационные проекты. Ключевой частью стратегии стала программа «Трансъевропейской Инфраструктуры», цель которой – создание долгосрочной платформы финансового развития, обеспечивающей своевременное и эффективное финансирование проектов в сфере транспорта, энергетики и телекоммуникаций.

В противовес подходу, при котором транспорт развивался в рамках национальных политик, было решено создать единую мультимодальную сеть, получившую название Трансъевропейская транспортная сеть (TEN-T). Она должна объединить наземные, морские и воздушные транспортные сети во всём сообществе, позволив людям и товарам быстро и легко перемещаться между государствами. Аналогичные трансъевропейские сети должны охватить энергетическую отрасль и широкополосные системы связи.

Проектные облигации. Для реализации целей стратегии «Европа 2020» необходимо было привлечь в инфраструктуру средства институциональных инвесторов, для чего потребовалось разработать под их потребности новые финансовые инструменты. Так появилась Инициатива проектных облигаций (Project Bond Initiative), предусматривающая дополнительную поддержку выпускам облигаций частных проектных компаний, которые реализуют крупномасштабные инфраструктурные проекты, прошедшие соответствующий отбор Европейского инвестиционного банка. В 2012 году Европейским парламентом и Советом

по экономическим и финансовым вопросам была принята юридическая база проектных облигаций, а Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком (ЕИБ) утверждены необходимые процедурные вопросы. Новый инструмент в первую очередь предназначен для таких институциональных инвесторов, как пенсионные фонды и страховые компании, – то есть был рассчитан на инвесторов с долгосрочными обязательствами.

На первоначальном этапе (2012–2016 годы) из фондов ЕС на проектные облигации было распределено €230 млн, из которых €200 млн направлены на транспорт, €10 млн – на энергетику и €20 млн – на широкополосную связь.

Инициатива проектных облигаций нацелена на поднятие кредитного рейтинга финансируемого проекта до уровня А-АА, а сами проектные облигации структурируются таким образом, чтобы быть интересными долгосрочным инвесторам.

Европейский инвестиционный банк может участвовать в повышении кредитного качества финансируемого проекта одним из двух путей: через непосредственное предоставление кредита либо через кредитную линию, которая может быть использована в тех случаях, где денежные потоки от финансируемого проекта недостаточны для обслуживания статуса старшего долга или недостаточны для обеспечения строительных затрат.

ЕИБ предъявляет к проектам, использующим данный финансовый инструмент, общие требования: проект должен быть банковского качества и соответствовать критериям проектного финансирования.

Примечательно, что первый опыт строительства инфраструктурного объекта с использованием проектных облигаций при поддержке ЕИБ оказался неудачным. Проект Кастор – подводное газовое хранилище, которое должно было обеспечивать хранение трети объёма ежедневного потребления газа в Испании, – после введения в эксплуатацию в срочном порядке

был заморожен: на побережье были зафиксированы многочисленные подземные толчки.

В общей сложности ЕИБ предоставил проекту поддержку на сумму €500 млн. Эмиссия облигаций проекта Кастор на сумму €1,4 млрд была поддержана кредитной линией ЕИБ для сохранения ликвидности объемом в €200 млн. Также ЕИБ приобрёл облигации на сумму €300 млн как основной инвестор.

Несмотря на то, что в результате землетрясений проект Кастор был заморожен, это не остановило дальнейшую реализацию Инициативы проектных облигаций ЕИБ. В последующие годы через инструмент проектных облигаций при поддержке Европейского инвестиционного банка были профинансированы несколько крупных инфраструктурных проектов Европы.

К их числу относится проект создания линии передачи электрической энергии с морской ветроэлектростанции Greater Gabbard в Великобритании. Облигации общей стоимостью £305 млн были успешно размещены в портфелях различных инвесторов, включая европейские пенсионные фонды. ЕИБ в рамках Инициативы проектных облигаций ЕС предоставил гарантию на £45,8 млн в качестве кредитной поддержки, что позволило поднять рейтинг облигаций на один пункт. Проект Greater Gabbard по доставке электроэнергии с ветряных ферм до независимых операторов стал самым крупным из реализованных Службой по газовым и электроэнергетическим рынкам Великобритании проектов с 2009 года.

ЕИБ согласился поддержать строительство нового 12-километрового шоссе A11 между бельгийским городом Брюгге (Brugge) и портом Зебрюгге (Zeebrugge). A11 соединяется с сетью европейских шоссе. Проектные облигации были выпущены на сумму €578 млн, также ЕИБ предоставил субординированные кредитные средства в размере €115 млн, что позволило увеличить кредитный рейтинг выпущенных ценных бумаг на три пункта, до рейтинга A3 согласно рейтинговой шкале агентства Moody's.

В дополнение к этому ЕИБ выступил в роли основного инвестора, выкупив облигаций на сумму €145 млн.

В 2014 году ЕИБ оказал поддержку реконструкции автомагистрали A7 в Германии (земля Шлезвиг-Гольштейн и город Гамбург), предоставив гарантию на сумму €90 млн сроком на 4 года. Проект предполагает расширение автомагистрали длиной 67 км, строительство или реконструкцию 49 мостов и иных объектов инфраструктуры дороги (рейтинг Moody's – A3).

В 2015 году ЕИБ предоставил гарантии на сумму £38,2 млн проекту строительства ЛЭП от морской ветроэлектростанции West of Duddon Sands. Линия соединит 108 турбин мощностью 389 МВт, расположенных в районе Вест оф Даддон, с национальной энергосистемой Великобритании. Общий объем облигаций, выпущенных под финансирование проекта, составил £255 млн, с длительностью 19 лет. Рейтинг Moody's – A3.

В 2015 году ЕИБ предоставил гарантии на сумму £51 млн проекту строительства ЛЭП от ветровой электростанции Gwynt y Môr в Великобритании. Линия соединит 160 турбин мощностью 576 МВт, расположенных в Северном Уэльсе, с национальной энергосистемой Великобритании. Общий объем облигаций, выпущенных под финансирование проекта, составил £339 млн. Рейтинг Moody's – A3.

В 2015 году ЕИБ оказал поддержку расширению порта Кале во Франции, предоставив гарантии на сумму €50,4 млн, что составило 10% от транша выпуска объемом €504 млн. Расширение портовых мощностей Кале должно послужить укреплению хозяйственных связей с Британскими островами и развитию экономики северо-западной части Франции. Расширение порта также предполагает объединение новых и старых портовых мощностей под управлением концессионера на 50 лет.

В 2015 году ЕИБ предоставил гарантии на сумму €38 млн на рефинансирование долговых обязательств французской холдинговой компании Axione Infrastructures. Областью деятельности Axione

Infrastructures и её проектных компаний является развитие и предоставление услуг связи. Общий объём облигаций, выпущенных в рамках рефинансирования концессионных соглашений с местными органами власти Франции, составляет €190 млн (рейтинг Moody's – Baa2). 4 июля 2017 года было объявлено о том, что департамент Уазы на севере Франции стал первым сельским регионом Европы, добившимся всеобщего оптоволоконного покрытия. На территории департамента было проложено около 10 000 км оптоволоконных проводов, которые объединили свыше 600 преимущественно сельских муниципалитетов.

В 2016 году ЕИБ предоставил кредитную линию на сумму €22 млн для строительства объездного шоссе N25 в Ирландии. Общий объём облигаций, выпущенных в целях финансирования проекта, – €146 млн (кредитный рейтинг Moody's – Baa1). Проект строительства дороги реализуется консорциумом частных инвесторов, который включает BAM, Iridium и нидерландский пенсионный фонд PGGM. Завершение строительства дороги ожидается в 2018 году.

СТРАТЕГИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

По мере того как доходность таких «классических» для институциональных инвесторов активов, как облигации и акции, падает, перед институциональными инвесторами всё более остро стоит вопрос обеспечения достаточной доходности. Институциональные инвесторы, в том числе и пенсионные фонды, вынуждены искать новые альтернативные инструменты, которые позволят им получить необходимую доходность.

Нелистинговые активы для государственного фонда. В настоящее время нелистинговые активы в недвижимости и инфраструктуре осваивают не только частные пенсионные фонды и управляющие компании, но и крупнейшие государственные пенсионные фонды Европы.

Государственный глобальный пенсионный фонд Норвегии (Government Pension Fund Global, GPF), крупнейший пенсионный фонд Европы, уже приступил к инве-

стированию в такой альтернативный класс активов, как недвижимость, которая составляет 2,5% его активов. Для того чтобы GPFG смог далее расширять свой инвестиционный портфель, Банк Норвегии, являющийся финансовым регулятором в Норвегии и владельцем управляющей компании Norges Bank Investment Management, которая управляет активами Государственного глобального пенсионного фонда Норвегии, приступил к формулировке новых правил, которые позволят GPFG инвестировать в инфраструктуру.

Для минимизации рисков инфраструктурных инвестиций в нелистинговые активы Банк Норвегии предлагает ряд инвестиционных ограничений. Так, в частности, Банк Норвегии рекомендует регулировать инвестиции Государственного глобального пенсионного фонда в нелистинговые инфраструктурные активы по тем же принципам, что и инвестиции в нелистинговые недвижимые активы. Ограничения могут быть введены по странам инвестирования, т. е. может быть ограничен перечень юрисдикций, в которых фонду разрешено будет инвестировать в нелистинговые инфраструктурные активы. Речь может идти о тех юрисдикциях, которые обладают хорошо функционирующей правовой системой и имеют достаточный опыт участия частного капитала во владении инфраструктурными объектами. В связи с этим на данном этапе Банк Норвегии считает допустимым ограничить инвестиции в нелистинговые инфраструктурные активы наиболее развитыми рынками Европы, Северной Америки и Океании.

Ограничения также могут быть введены по типам инфраструктурных активов. Банк полагает, что на текущий момент наиболее уместными представляются инвестиции в энергетику, коммуникации и транспорт. Банк Норвегии также обращает внимание на то, что риски инфраструктурных инвестиций могут различаться в зависимости от того, о каком типе проектов идет речь – «гринфилд» или «браунфилд». В целях минимизации рисков на стадиях разработки и строительства регулятор предлагает обращать внимание на инвестиции в инфраструктуру, в прибыльности которых существует высокая степень уверенности.

КРУПНЕЙШИЕ ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА

КОМПАНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЯМИ БАНКА НОРВЕГИИ

(Norges Bank Investment Management, NBIM), Норвегия

Объём активов под управлением – €831 млрд, управляет средствами Государственного пенсионного глобального фонда (Government Pension Fund Global)

ЭЙПИДЖИ ИНВЕСТМЕНТС (APG Investments), Нидерланды

Объём активов под управлением – €451 млрд, управляет средствами Отраслевого пенсионного фонда ЭйБиПи (Stichting Pensioenfond ABP)

ПИДЖИДЖИЭМ ВЕРМОГЕНСБЕХЕР БИ.ВИ. (PGGM Vermogensbeheer B.V.), Нидерланды

Объём активов под управлением – €205,8 млрд, управляет средствами Базового пенсионного фонда ухода и благосостояния (Stichting Pensioenfond Zorg en Welzijn, PFZW)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ТРУДОВОЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД, ЭЙТИПИ (Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP), Дания

Объём активов под управлением – €100,5 млрд, управляет средствами Дополнительного трудового пенсионного фонда, ЭйТиПи (Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP)

ФОНД ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ АЛЕКТА (Alecta pensionsförsäkring), Швеция

Объём активов под управлением – €80,9 млрд, управляет средствами Фонда пенсионного страхования Алект (Alecta pensionsförsäkring)

БАЙРИШЕ ФЕРЗОГУНСКАММА (Bayerische Versorgungskammer), Германия

Объём активов под управлением – €62 млрд, управляет средствами Пенсионной схемы баварских врачей, дантистов и ветеринаров (Pension Scheme for Bavarian Medical Doctors, Dentists and Veterinarians), Пенсионной схемы баварских фармацевтов (Pension Scheme for Bavarian Pharmacists), Пенсионной схемы баварских архитекторов (Pension Scheme for Bavarian Architects), Пенсионной схемы баварских инженеров и психотерапевтов (Pension Scheme for Bavarian Construction Engineers and Psychological Psychotherapists), Пенсионной схемы баварских юристов и налоговых бухгалтеров (Pension Scheme for Bavarian Lawyers and Tax Accountants), Пенсионной схемы государственных служащих (Civil Service Pension Scheme), Пенсионной схемы баварского парламента (Pension Scheme of the Bavarian Parliament), Пенсионной схемы для местных и церковных служащих (Pension Scheme for Local and Church Employees), Пенсионной схемы немецких театров (Pension Scheme for German Theaters)

УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ПИЭМТИ (PMT Management Board), Нидерланды

Объём активов под управлением – €68,2 млрд, управляет средствами Пенсионного фонда работников металлургии и машиностроения (Pensioenfond Metaal en Techniek, PMT)

ПИЭФЭЙ ПЕНСИОН (PFA Pension), Дания

Объём активов под управлением – €67,2 млрд, управляет средствами ПиЭфЭй Пенсион (PFA Pension)

КЕВА (Keva), Финляндия

Объём активов под управлением – €48,6 млрд, управляет средствами Пенсий работников местного самоуправления, государственных служащих, евангелической лютеранской церкви и сотрудников Кела (Pensions of local government, State, Evangelical Lutheran Church and Kela employees)

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ, ИАРЭЙЭФПИ

(Établissement de retraite additionnelle de la fonction publique, ERAFP), Франция

Объём активов под управлением – €25,9 млрд, управляет средствами Дополнительного пенсионного плана для работников государственной службы (Régime de Retraite additionnelle de la Fonction publique)

Банк также отмечает, что одной из возможностей снижения рисков является совместное инвестирование при участии многосторонних или региональных банков развития или национальных инфраструктурных банков. Всем инвестициям в нелистинговые инфраструктурные активы должна предшествовать тщательная экспертиза, подтверждающая, что все стороны, участвующие в проекте, имеют согласованные интересы. Для обеспечения стабильных условий инвестирования в долгосрочной перспективе ожидаемая доходность должна отражать уровень риска по проекту.

Прямые инвестиции. В странах Европейского союза отношение частных пенсионных инвестиций к ВВП колеблется от 0,6% в Греции до 178,4% в Нидерландах и 205,9% в Дании. 13 стран Европы имеют коэффициент ниже 10%, например, Франция и Италия. Разнятся и инфраструктурные потребности, и инвестиционные традиции стран. Инвестиции пенсионных фондов скандинавских стран задают тон в инфраструктурном инвестировании. Неудивительно, что пенсионные фонды Нидерландов, Дании, Швеции, Финляндии являются владельцами самого заметного портфеля объектов.

С точки зрения отраслевых предпочтений больше половины европейских пенсионных фондов выбирают инвестиции в транспортную инфраструктуру и энергетический сектор, третье место занимают объекты коммунальной инфраструктуры.

В начале 2017 года нидерландская Группа ЭйПиДжи (APG Group) и Arcus Infrastructure Partners – британский инфраструктурный инвестор, специализирующийся на европейских инфраструктурных объектах, объявили о завершении приобретения NDI Autostrada Sp. Z o.o., NDIA. APG Group управляет €456 млрд пенсионных активов, большая часть которых предоставлена его материнской компанией – Отраслевым пенсионным фондом ЭйБиПи (Stichting Pensioenfondsen ABP), пенсионным институтом из Нидерландов со столетней историей, который является пятым по величине пенсионным фондом мира. NDIA владеет 85% акций Гданьской транспортной компании

(GTC), созданной в 1996 году для реализации государственно-частного проекта северной части концессии AmberOne A1 (A1) в Польше. Концессионное соглашение заключено до 2039 года. Автострада A1 в Польше, которую ещё называют Янтарная дорога, является одним из основных транспортных путей страны. Эта 152-километровая автомагистраль является самой северной частью автострады, проходящей через центральную Польшу.

Конфигурация партнёрств для осуществления прямых инвестиций пенсионных фондов может быть самой разной. Это могут быть совместные инвестиции, когда фонды из одной страны приобретают долю в компании из этой же страны. Например: два датских пенсионных фонда – Дополнительный трудовой пенсионный фонд (Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP) и ПиЭфЭй Пенсион (PFA Pension) приобрели долю DONG Energy – самой крупной энергетической компании Дании, занимающейся разработкой нефтегазовых проектов, а также проектов прибрежной ветряной энергетики и биоэнергетики. Мировой лидер в сегменте шельфовой ветряной энергетики, владеющий 25% всех мировых электростанций такого типа, DONG Energy активно занимается переоборудованием старых угольных ТЭЦ в современные, работающие на основе биомассы.

Другой вариант – когда фонды из одной страны становятся владельцами актива не в своей стране. Например: два нидерландских пенсионных фонда ABP и PFZW приобрели бельгийскую компанию LBC Tank Terminals, одного из крупнейших мировых операторов по хранению химических веществ, нефти и нефтепродуктов.

Нередки случаи, когда фонды из разных стран приобретают актив, расположенный в третьей европейской стране, – например, нидерландский пенсионный фонд ABP совместно с датским пенсионным фондом ATP приобрели ветровую электростанцию Аскейлен, расположенную в центральной части Швеции. На рынке также встречаются партнёрства пенсионных фондов с разных континентов, когда местный фонд выступает

в роли «проводника». Так, например, датский пенсионный фонд ATP приобрёл акции аэропорта Копенгагена совместно с канадским Пенсионным планом учителей Онтарио, предоставив последнему заём для выкупа доли инфраструктурного фонда Macquarie European Infrastructure Fund III.

Шведские пенсионные фонды ЭйПи-Фонден 1 (Första AP-Fonden, AP1), ЭйПи-Фонден 3 (Tredje AP-Fonden, AP3) и Фолксам (Folksam) – партнёры канадского пенсионного фонда OMERS по приобретению шведской компании по распределению электроэнергии Ellevio, доминирующей в 35 муниципалитетах страны. В Финляндии партнёрами того же пенсионного фонда OMERS по инвестициям в крупнейшего дистрибьютера электроэнергии в стране Caruna Oy стали финские пенсионные фонды Кева (Keva) и Взаимная пенсионная страховая компания Ело (Elo Mutual Pension Insurance Company).

Отдельного внимания заслуживает взаимодействие европейских инвестиционных фондов с глобальными инфраструктурными инвесторами, которые формируют целевые и региональные инфраструктурные фонды, фонды фондов и портфели проектов.

В мае 2017 года компания по управлению активами Tages Capital в составе Tages Group, находящейся под патронажем Банка Италии (Bank of Italy), объявила о завершении третьего этапа формирования капитала для своего фонда Tages Helios, функционал которого сосредоточен на инвестировании в объекты солнечной энергетики Италии. Формирование фонда Tages Helios начато в 2015 году, по итогам финального закрытия объём капитала должен составить €210 млн. Среди инвесторов фонда – итальянский пенсионный фонд Monte dei Paschi di Siena Pension Fund, который управляет пенсионными сбережениями сотрудников банка Monte dei Paschi di Siena. В формировании капитала приняли участие и другие итальянские институциональные инвесторы. Сегодня Tages Helios является третьим по величине среди итальянских фондов возобновляемой энергетики, в портфеле фонда 60 объектов солнечной энергетики

общей мощностью 157 МВт. В июле 2017 года управляющая компания Deutsche Asset Management (входит в Deutsche Bank Group) объявила, что 80% собранных средств нового инфраструктурного инвестиционного фонда – Pan European Infrastructure Fund II (PEIF II), ориентированного на инвестиции в различные сектора экономической инфраструктуры стран Западной Европы, составили инвестиции пенсионных фондов и страховых компаний. В новый фонд собрано €1,8 млрд из внешних источников, и €0,8 млрд внесено самим Deutsche Asset Management.

Портфели инфраструктурных фондов.

В последние несколько лет европейские пенсионные фонды приобретали активы не только отдельными объектами, но и целыми группами. Лидерами в этом направлении инвестирования стали скандинавские пенсионные фонды. Сразу несколько таких сделок было проведено в течение 2016–2017 годов. В 2016 году нидерландский пенсионный фонд ABP совместно с датским пенсионным фондом ATP и британским инвестиционным менеджером 3i Group приобрели портфель активов из EISER Global Infrastructure Fund. В состав интернационального портфеля вошли: аэропорт Белфаста (Великобритания), независимый дистрибьютер газа и оператор электрических сетей East Surrey Pipelines (Великобритания), компания по переработке и утилизации отходов Herambiente (Италия), а также доли в компании-концессионере двух платных автодорог и компании-концессионере двух автобусных терминалов в Мадриде (Испания).

В 2017 году пенсионный фонд APG приобрел у европейского инвестиционного менеджера DIF за €700 млн портфель активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II. Транзакция включает в себя 48 активов, в которые входят прямые инвестиции в больницы, школы и государственные объекты во Франции, Великобритании и Нидерландах, дороги в Нидерландах, Франции, Ирландии, Бельгии и Великобритании, солнечные и ветровые электростанции в Германии. DIF Infrastructure II был запущен в октябре 2008 года сроком на 10 лет, чтобы инвестировать в инфраструктуру

турные проекты, большая часть которых представляет собой проекты ГЧП/ПФИ, генерирующие долгосрочные стабильные денежные потоки и привлекательный доход. Из средств фонда, окончательно закрывшегося в июле 2010 года, было осуществлено 58 инвестиций в размере €572 млн, 10 из них были реализованы перед началом конкурсных торгов. Помимо портфеля DIF Infrastructure II, APG также приобрёл перекрёстные пакеты акций фонда DIF Infrastructure III. Согласно условиям соглашения с APG Asset Management, DIF – материнская компания инвестиционного фонда DIF Infrastructure II – продолжит управлять портфелем активов в интересах нового собственника, которым теперь является пенсионный фонд ABR. Участники рынка отметили эту сделку как одну из крупнейших транзакций инфраструктурного портфеля за последние пять лет.

В 2017 году значительный пакет инфраструктурных активов приобрёл ещё один нидерландский пенсионный фонд – Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn, управляемый компанией PGGM и являющийся 10-м по величине пенсионным фондом мира. Совместно с французской инвестиционной компанией Mirova они подписали соглашение о приобретении портфеля активов испанской инфраструктурной компании Comsa Corporación. Финансовое закрытие сделки намечено после одобрения регулятором на октябрь 2017 года. Акционерная стоимость активов и распределение долей между Mirova и PGGM на момент написания книги не раскрывались. Тем не менее известно, что компания Mirova в рамках этой сделки осуществит инвестиции в размере €700 млн через инфраструктурный фонд Mirova Core Infrastructure Fund, который специализируется на инвестициях в уже запущенные инфраструктурные проекты в Европе. Для осуществления сделки пенсионным фондом PGGM и компанией Mirova была учреждена специальная проектная компания – Mircom Concessions.

Социальная инфраструктура. В 2017 году APG Capital – управляющая компания нидерландского пенсионного фонда ABR – приобрела у австралийской девелоперской компании Lendlease 25% активов, инве-

стированных в австралийские жилые комплексы для пожилых людей Retirement Living. Данные активы состоят из 71 жилого комплекса, где проживает 16,5 тыс. человек. Сумма сделки между APG Capital и Lendlease составила \$470 млн. Эта сделка является первой инвестицией APG Capital в сегмент жилья для пожилых людей в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Жилые комплексы для пожилых людей включают медицинские учреждения, бассейны, досуговые учреждения и другую необходимую инфраструктуру. Такие комплексы активно строятся в США, Канаде, Индии, Новой Зеландии и Великобритании. В октябре 2017 года французская инвестиционная компания AXA Investment Managers – Real Assets от имени консорциума инвесторов приобрела компанию по строительству и управлению жилыми комплексами для пожилых людей в Великобритании – Retirement Villages Group. Компания Retirement Villages Group владеет портфелем из 14 жилых комплексов, которые включают более 1,2 тыс. жилых помещений. Комплексы расположены в юго-восточных и юго-западных районах Великобритании.

Небольшие пенсионные фонды. Небольшие пенсионные фонды также наращивают объём инвестиций в альтернативные активы. Классическим примером этого является Италия, третья по размеру экономика Еврозоны, чьи частные пенсионные фонды составляют 8,7% ВВП. Самый крупный пенсионный фонд этой страны – ENPAM, с объёмом управляемых активов в €15,5 млрд он находится на 84-м месте в Топ-1000 европейских пенсионных фондов (согласно опросу компании Mercer). При этом пенсионные фонды страны увеличили инвестиции в альтернативные активы с 10% портфелей в 2014 году до 20% в 2016 году.

Безусловно, фонды подталкивает к этому давление со стороны властей, ищущих новые источники инвестиций в инфраструктуру. Но и пенсионные фонды начинают использовать альтернативные инвестиции в качестве стратегического класса активов, поскольку ищут новые инструменты для повышения доходности и выполнения обязательств перед своими клиентами.

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
АВТОДОРОГИ И АВТОДОРОЖНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА			
Мост Конфедерации <i>Confederation Bridge</i> Канада	Мост протяжённостью 12,9 км связывает остров Принца Эдуарда с материком в районе города Нью-Брансуик, Канада. Открылся 31 мая 1997 года. Строительство оказало существенное влияние на экономику острова: ВВП провинции увеличился более чем на 5%, обеспечивая экономический бум на острове Принца Эдуарда.	Пенсионный фонд Балласт Недам <i>Ballast Nedam Pension Fund</i> Нидерланды	Концессионное соглашение, прямые инвестиции совместно с SC Infrastructure, VINCI Concessions Год приобретения: 1993 Объём сделки: CA\$1 млрд Доля в компании-концессионере: 100%
Эн31 Дуал Кэрриджвэй <i>N31 Dual Carriageway</i> Нидерланды	Разделенная центральным бронированием двойная автомагистраль во Фрисландии, известная на местном уровне как Вальдвай, между Ниджегастерхуком (в Драхтене) и Хемриксейном (в Леувардене). В соответствии с концессионным соглашением концессионер расширил национальную дорогу N31 между Ниджегастерхуком и Хемриксейном, что снизило аварийность; построил акведук в акватории Хемпенсер-Вилен и осуществил замену моста.	Пенсионный фонд Балласт Недам <i>Ballast Nedam Pension Fund</i> Нидерланды	Концессионное соглашение совместно с BAM PPP Год приобретения: 2003 Объём сделки: €61 млн Доля в компании-концессионере: 100%
Платная автодорога Мельбурн Истлинк <i>Melbourne's EastLink tollway</i> Австралия	39-километровый участок автомагистрали Митчем – Франкстон, связывающий Восточную автостраду в восточном пригороде Мельбурна с автострадой Франкстон на юго-востоке Мельбурна. Компания – оператор дороги, ConnectEast, принадлежит консорциуму Horizon Roads из восьми инвесторов: Universities' Superannuation Scheme (Великобритания), Algemene Pensioen Groep NV (Нидерланды), National Pension Service (Южная Корея), China's Leader Investment Corporation (Китай), Arbejdsmarkedets Tillaegspension (Дания), Teachers Insurance and Annuity (США) и Korean Teachers Credit Union (Южная Корея).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP</i> Дания	Концессионное соглашение, прямые инвестиции в составе консорциума Год приобретения: 2011 Объём сделки: \$2,2 млрд
A9 Гааспердаммервег <i>A9 Gaasperdammerweg</i> Нидерланды	Улучшенный участок автодороги с новым тоннелем в Амстердаме, разгружает городское и пригородное движение, улучшает экологию и комфортность прилегающих районов.	Пенсионный фонд Балласт Недам <i>Ballast Nedam Pension Fund</i> Нидерланды	Концессионное соглашение, прямые инвестиции, проектное финансирование Год приобретения: 2014 Объём сделки: €742 млн Доля в компании-концессионере: 100%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Аутовиас де Пеайхе эн Сомбра <i>Autovias de Peaje en Sombra</i> Испания	Компания-концессионер, обладающая двумя концессионными соглашениями в отношении платных дорог в Испании. Autovia del Noroeste – это 62-километровое шоссе в регионе Мурсия, концессия действует с 2001 до 2026 года. Autovia del Turia – это шоссе длиной 52,9 км в регионе Валенсия, концессионное соглашение заключено до 2041 года. В 2010 году EISER Infrastructure Partners приобрели 49%-ную долю компании для фонда EISER Global Infrastructure Fund.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension</i> , АТР Дания	Приобретение портфеля активов EISER Global Infrastructure Fund пенсионными фондами совместно с 3i Group Год приобретения: 2016 Общий объем сделки: £700 млн Доля в активе: 49%
A15 Маасилактэ- Ваанплейн <i>A15 Maasvlakte-Vaanplein</i> Нидерланды	После расширения гавани в Роттердаме (Rotterdam) возникла необходимость реконструкции подъездной автомобильной дороги. В рамках проекта осуществляется: расширение и обслуживание 40 км автострады A15, строительство нового подъёмного моста, реконструкция тоннеля, реконструкция 87 и строительство 44 близлежащих объектов.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 24%
A63 Хайвэй <i>A63 Highway</i> Франция	Проект расширения автодороги A63 в районе Белена (Belin) и Белье (Beliet), на юго-западе Франции. Дорога соединяет Бордо с границей Испании и является частью автострады Эстуариев, которая используется грузовиками со всей Европы, направляющимися на Иберийский полуостров.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 17,6%
Дандолк Вестерн Байпасс <i>Dundalk Western Bypass</i> Ирландия	Реконструкция, строительство и эксплуатация части дорожной сети Ирландии (два отрезка – 11 и 43 км), что позволит оптимизировать автомобильное движение между Белфастом, Дублином и Корком, а также между морскими портами и аэропортами страны. Концессия на 30 лет.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 33,34%
Ист-Линк <i>East-Link</i> Ирландия	Первый платный автодорожный объект в Ирландии (с 1984 года), представляет собой подъёмный мост через реку Лиффи, который соединяет районы Дублина Норт-Уолл и Рингсенд и прилегающую к нему дорогу в центре Дублинского порта.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 58%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Северо-Южная дорожная линия Кемпена <i>Kempen North-South Link</i> Бельгия	Дорога соединяет города Гил и Кастерли во фламандской части региона Де-Кемпен. Проект включает в себя расширение N19g между Кастерли (пересечение с N123) и Гил (R14) и реконструкцию комплекса 23 Гил-Восток, включая новый мост через Альберт-канал.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 50,1%
Северная Ирландия ДиБиЭФО 2 <i>Northern Ireland DBFO 2</i> Великобритания	30-летнее концессионное соглашение на проектирование, строительство, финансирование и эксплуатацию стратегически значимых дорог в Северной Ирландии, включающее в себя как модернизацию существующей трассы, так и строительство нового дорожного полотна с виадуками, развязками и переходами.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 95%
A1 Мотовэй (Север) <i>A1 Motorway (North)</i> Польша	Автострада A1 («Янтарная автострада»), автомагистраль с севера на юг, которая проходит через центральную Польшу, от Гданьска на Балтийском море через Лодзь и Верхнесилезскую индустриальную зону до польско-чешской границы в Горжицки (округ Водзислав), где связывается с чешской автомагистралью D1. Является частью европейского маршрута E75, общая планируемая длина составляет 565,1 км.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Прямые инвестиции совместно с Arcus Infrastructure Partners Год приобретения: 2017 Доля в активе: 85%

ГОРОДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, ВОДООЧИСТНЫЕ СООРУЖЕНИЯ, ПЕРЕРАБОТКА ОТХОДОВ

Концессионер де Интеркамбиадорес де Транспорте <i>Concesiones de Intercambiadores de Transporte, CIP</i> Испания	Компания-концессионер, имеющая два концессионных соглашения на эксплуатацию интермодальных транспортных развязок в столице Испании, Мадриде. Концессия на расположенный у самой большой станции метро Мадрида терминал Moncloa с 36 автобусными стоянками продлится до 2043 года, концессия на второй автобусный терминал, соединяющий южные пригороды со станцией метро Plaza Elíptica, подписана до 2040 года. В 2010 году EISER Infrastructure Partners приобрели 49%-ю долю компании для фонда EISER Global Infrastructure Fund за €46,8 млн.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP</i> Дания	Приобретение портфеля активов EISER Global Infrastructure Fund пенсионными фондами совместно с 3i Group Год приобретения: 2016 Общий объем сделки: £700 млн Доля в компании-концессионере: 49%
--	---	---	---

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Группа ГЕРАмбиенте <i>HERAmbiente Group</i> Италия	HERAmbiente, базирующаяся в Болонье, Италия, управляет циклом деятельности по переработке отходов. Группа владеет 88 заводами, в том числе полигонами по сбору отходов, комплексами по переработке отходов в энергию, сортировке мусора, биокompостированию, биостабилизации, сбору биогаза, анаэробному перевариванию, обработке осадка, хранилищами. В 2010 году EISER Infrastructure Partners приобрели 25%-ю долю HERAmbiente для фонда EISER Global Infrastructure Fund за €105,6 млн.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbeidsmarkedet Tillaegspension, ATP</i> Дания	Приобретение портфеля активов EISER Global Infrastructure Fund пенсионными фондами совместно с 3i Group Год приобретения: 2016 Общий объем сделки: £700 млн Доля в активе: 25%
Делфлюэнт Сервис Би. Ви. <i>Delfluent Services B.V., DSBV</i> Нидерланды	Пионер государственно-частного партнерства в водном секторе экономики Нидерландов. Консорциум из четырех национальных и международных специализированных компаний, который работает над проектированием, строительством, финансированием и управлением новыми сооружениями по очистке сточных вод в районе Гааги, сроком на 30 лет.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 43,5%
Уличное освещение Манчестера <i>Manchester Street Lighting</i> Великобритания	Проект, предусматривающий замену обычного освещения на светодиодное (56 000 уличных фонарей и 6000 световых знаков) в Манчестере с целью сокращения затрат на электроэнергию и обслуживание, а также сокращения выбросов углекислого газа.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 25%
Уличное освещение Норфолка <i>Norfolk Street Lighting</i> Великобритания	Модернизация уличного освещения с заменой обычного на светодиодное в Норфолке с целью сокращения затрат на электроэнергию и обслуживание, а также сокращения выбросов углекислого газа.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 90%
Уличное освещение Уэйкфилда <i>Wakefield Street Lighting</i> Великобритания	Замена обычного освещения на светодиодное в Уэйкфилде с целью сокращения затрат на электроэнергию и обслуживание, а также сокращения выбросов углекислого газа (41 000 уличных фонарей, 2500 световых знаков, 1200 освещенных тумб).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 45%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
СиКАРЭнт ЭнВи <i>SiCURAnt NV</i> Бельгия	Концессионное соглашение на строительство трёх автобусных станций в Брюгге, Оверэйсе и Зомергеме для фламандской транспортной компании Де Лийн. Каждое из зданий включает в себя административные помещения, мастерскую по ремонту транспорта, центр обслуживания, просторный склад, сервисы по мойке автобусов и другие необходимые помещения.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 91%

АЭРОПОРТЫ, ПОРТЫ И ТЕРМИНАЛЫ

Ноатум Порте <i>Noatum Ports</i> Испания	Лидирующий портовый и транспортный оператор в Испании; многоцелевые, контейнерные, насыпные и наливные, железнодорожные и автомобильные терминалы, услуги флота, логистика и другое; объединяет около 80 компаний (более 4 тыс. сотрудников).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Прямые инвестиции совместно с JPMorgan Infrastructure Investments Group Год приобретения: 2010 Объём сделки: €719 млн Доля в активе: 100%
Аэропорт Белфаст-Сити <i>Belfast City Airport</i> Великобритания	Аэропорт Белфаст-Сити им. Джорджа Беста расположен в Белфасте, графство Антрим, Северная Ирландия, в 5 км от центра города. В аэропорту базируются производственные мощности авиастроительной корпорации Bombardier. Аэропорт переименован в 2006 году в память о Джордже Бесте, профессиональном футболисте из Белфаста. Пассажиропоток в 2016 году составил около 2,7 млн. Аэропорт является базой для британской авиакомпании Flybe – самого крупного регионального независимого авиаперевозчика Европы. В 2008 году EISER Infrastructure Partners приобрели 100%-ную долю аэропорта для фонда EISER Global Infrastructure Fund за £132 млн.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP</i> Дания	Приобретение портфеля активов EISER Global Infrastructure Fund пенсионными фондами совместно с 3i Group Год приобретения: 2016 Общий объём сделки: £700 млн Доля в активе: 100%
ЭлБиСи Танк Терминалс <i>LBC Tank Terminals</i> Бельгия	Один из крупнейших мировых операторов по хранению химических веществ, нефти и нефтепродуктов. Владеет глобальной сетью терминалов с общей ёмкостью хранения 1,9 млн м³, обслуживает более 300 крупных мировых клиентов.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды ПиджиДжиЭм Вермогенсбежер Би.Ви. <i>PGGM Vermogensbeheer B.V.</i> Нидерланды	Прямые инвестиции совместно с Ardian и PGGM Год приобретения: 2017 Доля в активе: 35%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ АКТИВЫ			
Элениа Оу <i>Elenia Oy</i> Финляндия	Второй по величине дистрибьютер электро-энергии в Финляндии, охватывает более 100 муниципалитетов страны, обслуживает более 420 тыс. частных, корпоративных и социальных клиентов. Общая протяжённость электросети – 68 900 км.	Взаимная пенсионная страховая компания Ильмаринен <i>Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company</i> Финляндия	Прямые инвестиции в составе консорциума инвесторов Год приобретения: 2012 Объём сделки: €1,54 млрд Доля в активе: 100%
Каруна Оу <i>Caruna Oy</i> Финляндия	Крупнейшая компания в Финляндии, зани-мающаяся распределением электроэнергии, обеспечивает питание 640 тыс. частных и кор-поративных клиентов в Южной, Юго-Западной и Западной Финляндии, а также в городе Йозенсуу, в субрегионе Koillismaa и регионе Сатакунта. Общая протяжённость электросе-тей составляет 77 тыс. км.	Кева <i>Keva</i> Финляндия Взаимная пенсионная страховая компания Ело <i>Elo Mutual Pension Insurance Company</i> Финляндия	Прямые инвестиции совместно с канадским пенсионным фондом OMERS и Colonial First State Global Asset Management/ First State Investments Год приобретения: 2013 Объём сделки: €2,555 млрд Доля в активе: 100%
Целео Редес Чили <i>Celeo Redes Chile Ltda</i> Латинская Америка	Celeo Redes Chile Ltda является чилийским подразделением испанской фирмы Celeo Redes SL, которое в основном принадлежит Celeo Concesiones e Inversiones, входящему в Grupo Elecnor S.A. Celeo Redes Чили является основ-ным акционером в двух компаниях по передаче электроэнергии в Чили: Alto Jahuel Transmisora de Energía S.A, которая отвечает за проект передачи Анкоа – Альто Джахул 2 x 500 кВ; и Charrúa Transmisora de Energía S.A., которая осуществляет проект передачи линии Шаркуа – Анкоа 2 x 500 кВ. Головной офис компании находится в Сантьяго, Чили.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Прямые инвестиции Год приобретения: 2014 Объём сделки: \$237 млн Доля в активе: 49%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
ДОНГ Энерджи <i>DONG Energy</i> Дания	Самая крупная энергетическая компания Дании, занимающаяся разработкой нефтегазовых проектов, а также проектов прибрежной ветряной энергетики и биоэнергетики. Мировой лидер в сегменте шельфовой ветряной энергетики, владеет 25% всех мировых электростанций такого типа (около 3 ГВт мощностей на начало 2016 года). Также компания активно занимается переоборудованием старых угольных ТЭЦ в современные, работающие на основе биомассы.	Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension</i>, АТР Дания ПиЭфЭй Пенсион <i>PFA Pension</i> Дания	Приватизация, прямые инвестиции пенсионных фондов совместно с GS Infrastructure Investment Group Год приобретения: 2014 Объём сделки: 11 млрд датских крон Доля в активе: 26%, в том числе АТР – 4,9%, PFA Pension – 1,9%
Тильбери Грин Пауэр <i>Tilbury Green Power Facility Limited, TGP</i> Великобритания	Экологичная электростанция, работающая на отходах деревообрабатывающей промышленности, расположена на Темзе, в порту Тильбери, Эссекс. Рассчитана на переработку около 270 000 т отходов, поступающих из региона, мощность – до 319 тыс. МВт. • ч (эквивалентно обеспечению около 97 тыс. средних домов).	Пенсионная схема ИЭсБи <i>ESB pension scheme</i> Ирландия	Прямые инвестиции в составе консорциума Год приобретения: 2015 Объём сделки: £190 млн Доля в активе: 100%
Ветровая Ферма Ормонда <i>Ormonde Wind Farm</i> Великобритания	Ветровая электростанция в Ирландском море, занимает площадь 8,7 км², имеет общую мощность 150 МВт.	ЭйЭмЭф пенсионное страхование <i>AMF Pensionsforsakring</i> Швеция	Прямые инвестиции Год приобретения: 2015 Объём сделки: £237 млн Доля в активе: 49%
Эллевио <i>Ellevio</i> Швеция	Компания по распределению электроэнергии (бывшая Fortum Distribution AB), владеет, управляет и развивает региональные и местные электросети, передавая энергию примерно 918 тыс. клиентов в Швеции, доминирует в 35 муниципалитетах. Протяжённость сети – 71 тыс. км.	Первый ЭйПи-фонден <i>Första AP-fonden, AP1</i> Третий ЭйПи-фонден <i>Tredje AP-fonden, AP3</i> Фолksam <i>Folksam</i> Швеция	Прямые инвестиции совместно с канадским пенсионным фондом OMERS Год приобретения: 2015 Объём сделки: €6,6 млрд Доля в активе: 100%, из них у Första AP-fonden – 12,5%, Folksam – 17,5%
Южный Негрос БиоПауэр <i>South Negros BioPower</i> Филиппины	Одна из крупнейших биоэлектростанций на Филиппинах с генерирующей мощностью в 25 МВт, достаточной для обеспечения электроэнергией 265 000 человек в городских центрах региона и сельских районах на острове Негрос. Расположена в Ла-Карлоте, на западе острова Негрос, рядом с крупным производством по переработке сахарного тростника Забалета.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение совместно с Macquarie Infrastructure and Real Assets, MIRA Год приобретения: 2015

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Северный Негрос БиоПауэр <i>North Negros BioPower</i> Филиппины	Одна из крупнейших биоэлектростанций на Филиппинах с генерирующей мощностью в 25 МВт, расположена в Манапле, на острове Негрос. На станции будет утилизироваться тростниковый мусор объемом 220 тыс. т в год.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение совместно с Macquarie Infrastructure and Real Assets, MIRA Год приобретения: 2015
ИЭсПи Утилитиз Груп <i>ESP Utilities Group</i> Великобритания	ESP является лидером рынка в распространении национальной газовой сети в дома и комьюнити по всей Великобритании. Компания также строит и управляет электрическими сетями. ESP был первым Независимым дистрибьюторским сетевым оператором, получившим лицензию на распределение электроэнергии на новом дерегулированном рынке. В 2006 году EISER Infrastructure Partners приобрели 100%-ю долю компании для фонда EISER Global Infrastructure Fund.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP</i> Дания	Приобретение портфеля активов EISER Global Infrastructure Fund пенсионными фондами совместно с 3i Group Год приобретения: 2016 Общий объем сделки: £700 млн Доля в активе: 100%
Ветровая электростанция Аскейлен <i>Askalen onshore wind power project</i> Швеция	Расположенный в центральной части Швеции, в Ямтланде, проект будет использовать 80 турбин Vestas V136 по 3,6 МВт, общая мощность – 288 МВт. Vestas также будет отвечать за обслуживание и управление установками в соответствии с 20-летним контрактом. Подключение к сетям планируется в 2020 году. Общая мощность – 288 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды Дополнительный трудовой пенсионный фонд <i>Arbejdsmarkedets Tillaegspension, ATP</i> Дания	Совместное приобретение пенсионных фондов Год приобретения: 2017 Объем сделки: €327 млн Доля в активе: 100%
Кампиньи Винд Фарм <i>Campigny Wind Farm</i> Франция	10-мегаваттная ветровая электростанция в коммуне Кампиньи (Campigny) в Нормандии. Состоит из 5 турбин Enercon E70/2000 диаметром 70 м.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Кантона Дю-Кенуа Винд Фарм <i>Canton du Quesnoy Wind Farm</i> Франция	Ветровая электростанция в районе Дю-Кенуа (Canton du Quesnoy) на севере Франции, общая мощность – 10 250 кВт, состоит из пяти турбин Senvion MM92/2050 диаметром 92 м.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Ветровой проект Фьервиль <i>Fierville Wind Project</i> Франция	Ветровая электростанция недалеко от города Фьервиль-Бре (Fierville-Bray), общая мощность шести турбин Senvion MM92/2050 диаметром 92 м – 12 300 кВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Финстервальде II, III <i>Finsterwalde II, III</i> Германия	Солнечная электростанция Solarpark Finsterwalde близ города Финстервальде (земля Брандербург); второе и третье поле (из трёх), общей мощностью 40 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 50%
Габарданская солнечная электростанция 2, 5 <i>Gabardan 2, 5</i> Франция	Расположена на территории муниципалитета Лоссе в регионе Аквитания (Losse in the Aquitaine region of France), третья по величине солнечная электростанция во Франции суммарной мощностью 67,5 МВт. Цифры 2 и 5 в названии обозначают особенности проектного финансирования электростанции.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Грин Йеллоу Солар Портфолио III, IV <i>GreenYellow Solar Portfolio III, IV</i> Франция	Проекты солнечных электрогенерирующих установок, смонтированных на крышах супер-маркетов, складов и парковочных мест на юге Франции и Корсике, суммарной мощностью 24 МВт (6 установок) и 10 МВт (7 установок) соответственно.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 85%
Оремо Винд Фарм <i>Oresmaux Wind Farm</i> Франция	Расположенная в Оремо (регион О-де-Франс) наземная ветровая электростанция с пятью турбинами Enercon E66/2000 общей номинальной мощностью 12 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Пуйе-ле-Кото Винд Фарм <i>Pouille-les-Coteaux</i> <i>Wind Farm</i> Франция	Расположенная в Пуйе-ле-Кото (регион Земли Луары) наземная ветровая электростанция с пятью турбинами Enercon E66/2000 общей номинальной мощностью 12 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Ремлинген II <i>Remlingen II</i> Германия	Расположенная в коммуне Ремлинген (земля Нижняя Саксония) наземная ветровая электростанция с пятью турбинами общей номинальной мощностью 9 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Ваверн Винд Фарм <i>Wawern Wind</i> <i>Farm</i> Германия	Расположенная в коммуне Ваверн (земля Рейнланд-Пфальц) наземная ветровая электростанция с семью турбинами Vestas V90/2000 общей номинальной мощностью 14 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Верхайн Винд Фарм <i>Wehrhain Wind</i> <i>Farm</i> Германия	Расположенная в коммуне Верхайн (земля Бранденбург) наземная ветровая электростанция с восемью турбинами общей номинальной мощностью 16 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Виндпарк Дёренберг <i>Windfarm</i> <i>Windpark</i> <i>Dörenberg</i> Германия	Расположенная в коммуне Дёренберг (земля Нижняя Саксония) наземная ветровая электростанция.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Виндпарк Хеде <i>Windpark Heede</i> Германия	Расположенная в муниципалитете Хеде (земля Нижняя Саксония) наземная ветровая электростанция с 11 турбинами общей номинальной мощностью 16,5 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting</i> <i>Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОННЫЙ ФОНД / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Виндпарк Висмор <i>Windpark Wiesmoor</i> Германия	Расположенная в городе Висмор (земля Нижняя Саксония) наземная ветровая электростанция с шестью турбинами общей номинальной мощностью 12 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Хоэнзефельд Винд Фарм <i>Hohenseefeld Wind Farm</i> Германия	Расположенная в Хоэнзефельде (земля Бранденбург) наземная ветровая электростанция с 12 турбинами общей номинальной мощностью 24,3 МВт.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Школы Бристоля, фаза 1А <i>Bristol Schools Phase 1A</i> Великобритания	Часть большого проекта по реновации и обслуживанию бристольских школ; фаза 1А предусматривала замену 4 из 18 школ в Северном и Южном Бристоле, строительство бассейна, танцевальной студии, фитнес-центра, которые доступны не только школьникам, но и местным жителям. Концессионное соглашение действует до 2031 года (26 лет). Сопровождение проекта включает в себя обслуживание зданий, грунта, обеспечение питанием, уборку, безопасность и пропускной режим, санитарно-гигиенический контроль.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II, DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Гематологический центр матери и ребёнка при Госпитальном центре Канского университета <i>L'hôpital Femme-Enfant-Hématologie, FEH (CHU Caen)</i> Франция	Современный гематологический центр, 8 операционных залов, 7 родильных комнат и специализированная лаборатория, 345 койко-мест, общая площадь 35 000 м².	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 90%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Школы Кроули <i>Crawley Schools PFI Project</i> Великобритания	Проект создания, эксплуатации и обслуживания трёх новых школ в Кроули (Crawley, West Sussex) для 4000 учеников. Здания представляют собой экономичные (с точки зрения энергетических затрат) сооружения, в которых полноценно используются возможности естественной вентиляции и естественного дневного света. Здания используются не только школами, но и общественностью Кроули. В обслуживание зданий входит менеджмент использования помещений, санитарно-гигиенический контроль, питание, уборка, безопасность и пропускной режим, ведение новых работ. Концессия рассчитана на 30 лет, до 2035 года.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II, DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Школы Далкейта <i>Dalkeith Schools PPP</i> Великобритания	Проект по перенесению двух старых школ Далкейта (Dalkeith, Scotland) в новый общий кампус и организации на его базе ещё одной школы. В новом кампусе созданы учебные помещения, помещения для общих сборов, библиотека, столовая, бассейны, фитнес-зал, беговые дорожки, всепогодные площадки. В рамках концессии обслуживаются здания, земля, осуществляется санитарно-гигиенический контроль, уборка помещений, безопасность и пропускной режим. Государственно-частное партнёрство до 2033 года (30 лет).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II, DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Датские Национальные Архивы <i>Danish National Archives</i> Дания	Новые Национальные Архивы расположены в районе Копенгагена Kalvebod Brygge. Здание спроектировано специально для архива, представляет собой удобное в использовании хранилище, в котором поддерживается специальный микроклимат, имеет особую систему противопожарной безопасности, систему поиска и доставки документов. В рамках концессии здание получает всю необходимую систему обслуживания. Государственно-частное партнёрство до 2037 года.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II, DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Школы Восточного Ренфрушира <i>East Renfrewshire Schools</i> Великобритания	Проект обновления для трёх школ в южной части Глазго, общее количество учеников – 2120 человек. Обслуживаются здания, земля, осуществляется санитарно-гигиенический контроль, уборка помещений, безопасность и пропускной режим, работает служба поддержки. Концессия до 2031 года (25 лет).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II, DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Дуэ Ложи Сервисез <i>Douai Logi Services</i> Франция	Проект разработки, строительства и технического обслуживания сервисного центра для главной больницы Дуэ (Douai, France). Центр включает в себя центральную кухню, аптеку, прачечную, складские помещения и архивы.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 90%
Хелскеа Солюшнс (Халл) <i>Healthcare Solutions (Hull) Limited</i> Великобритания	Консорциум, работавший над проектом Hull Castle Hill Hospital, онкологического госпиталя в Коттингеме (Cottingham). В рамках проекта построены два новых корпуса – ракового центра и кардиологического центра.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 56%
Школы Хэрроу <i>Harrow Schools</i> Великобритания	Концессионное соглашение на строительство двух новых школ для детей с особыми образовательными потребностями и модернизацию одной существующей в районе Лондона – Хэрроу. В каждой новой школе построен бассейн для гидротерапии, а также созданы рабочие компьютерные места, полностью доступные для людей с ограниченными возможностями. Муниципалитет Хэрроу подписал партнёрское соглашение с Королевским национальным институтом слепых (RNIB).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Школы Рочдейла <i>Rochdale Schools</i> Великобритания	Проекты 4 из 13 школ Рочдейла реализовывались по схеме государственно-частного финансирования.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 90%
Общественная больница и оздоровительный центр Сент-Андруса <i>St. Andrews Community Hospital and Health Center</i> Великобритания	Общественная больница шотландского городка Сент-Андрус с населением около 18 тыс. человек была фактически отстроена заново, превратившись из небольшого здания во вполне современный медицинский центр, стационар которого вмещает 40 человек; в больнице работает более 90 специалистов.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Досуговые центры Атлсфорда <i>Uttlesford PFI</i> Великобритания	Проект строительства досуговых центров на базе двух местных школ в районе местного самоуправления Атлсфорд; включают в себя бассейн, спортивные залы, площадки для игры в сквош, теннисные корты, тренажёрный зал, студию аэробики, танцевальную студию, открытую освещённую площадку. Во время, когда объекты не используются школами, они открыты для использования местным жителям.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Уиллесден Спортс Центр <i>Willesden Sports Centre PFI</i> Великобритания	Современный спортивно-развлекательный центр Уиллесдена был построен на месте старого здания. Центр граничит с парком Эдуарда VII и предоставляет следующие услуги: бассейн, спортивные залы, тренажёрные залы, залы для групповых занятий, беговые дорожки, сауны, конференц-залы и кафе.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF PPP Год приобретения: 2014 Доля в активе: 100%
Психиатрическая клиника Вайле <i>Vejle Psychiatric Ward</i> Дания	Новое модернизированное психиатрическое отделение больницы Вайле (в Южной Дании) представляет собой объединение психиатрических отделений Колдинга и Вайле.	ПенсионДанмарк <i>PensionDanmark</i> Администрация пенсионного фонда <i>Pensionskassernes Administration A/S, PKA</i> Сампенсион <i>Sampension</i> Дания	Концессионное соглашение, прямые инвестиции Год приобретения: 2014 Объём сделки: 930 млн датских крон Доля в компании-концессионере: 100%
Здание суда Нью-Амстердама <i>New Amsterdam Courthouse</i> Нидерланды	Здание суда расположено на пересечении улиц Зейдас и Парнассусвег в Амстердаме. Здание будет иметь два независимых корпуса с 50 залами для судебных заседаний и советов, большой зал заседаний на первом этаже спроектирован с прямым доступом. В здании будет несколько зелёных зон: огороженный сад, вертикальные сады, затонувший сад и большая терраса.	Пенсионный фонд Балласт Недам <i>Ballast Nedam Pension Fund</i> Нидерланды	Концессионное соглашение совместно с Heijmans Год приобретения: 2016 Объём сделки: €235 млн Доля в компании-концессионере: 100%
Ахой Конвеншн Центр <i>Ahoy Convention Centre</i> Нидерланды	Конференц-центр и арена расположены в Роттердаме, Нидерланды. С момента открытия в 1950 году в центре проводилось множество выставок, концертов и спортивных мероприятий. Центр состоит из трёх основных частей: Beurs- & Evenementenhallen, Congres & Vergadercentrum и Ahoy Arena.	Пенсионный фонд Балласт Недам <i>Ballast Nedam Pension Fund</i> Нидерланды	Концессионное соглашение совместно с Heijmans Год приобретения: 2016 Доля в компании-концессионере: 100%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Госпиталь Св. Варфоломея и Лондонская Королевская больница <i>St. Bartholomew's & The Royal London Hospitals</i> Великобритания	Реконструкция госпиталя Св. Варфоломея и Лондонской Королевской больницы, включая услуги по проектированию, строительству и управлению объектами. Проект также включает предоставление услуг и оборудования для повседневной работы больниц.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 12,5%
Дуо-два <i>DUO²</i> Нидерланды	92-метровое административное здание в Гронингене, в котором расположились штаб-квартиры сразу двух организаций – Группы управления информацией, занимающейся кредитами на обучение (Information Management Group (Education)), и Нидерландской налоговой инспекции (the Dutch Tax Administration). При строительстве были использованы инновационные технологии, позволяющие уменьшить энергопотребление и создать экологичную рабочую среду.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 24%
Здание Министерства финансов Нидерландов <i>Dutch Ministry of Finance Building</i> Нидерланды	Здание Министерства финансов Нидерландов, построенное в 1975 году в стиле брутализма, перестало удовлетворять как жителей Гааги, так и самих работников министерства, одних – неприятным внешним видом, других – клаустрофобическими интерьерами. Здание было перестроено по концессии и приобрело современный внешний вид и внутреннее устройство.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 94%
Казармы Кромхаут <i>Kromhout Barracks</i> Нидерланды	Здание для размещения командного центра сухопутных войск, построенное по заказу Министерства обороны Нидерландов. Военный центр, состоящий из кластера современных офисов на 3000 человек, построен по концессионному соглашению.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 24%
Трикомм Хаузин (Портсмут) <i>Tricomm Housing (Portsmouth)</i> Великобритания	Компания, основанная в 2005 году, построила по заказу Министерства обороны Великобритании 148 домов, в основном предназначенных для офицерского состава, проходящего службу в районе Портсмута.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Юпен Скулс <i>Eupen Schools</i> Бельгия	Проект объединяет восемь школ, здания которых построены и реконструированы в соответствии со стандартом «пассивного дома» (Passive House Standard). Школы и связанные с ними мастерские и спортивные сооружения отвечают стандарту низких энергозатрат (Low Energy Standard).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 62%
Хартс Элленбрук <i>Herts Ellenbrook</i> Великобритания	Современный спортивный комплекс с бассейнами и залами для занятий самыми разными видами спорта и студенческий кампус с 11 зданиями для проживания 1600 студентов Университета Хартфордшира расположены в городе Хартфорд (графство Хартфордшир). Университет Хартфордшира – партнёр Британской высшей школы дизайна в Москве.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 100%
Лицей Монтеня <i>Montaigne Lyceum</i> Нидерланды	Небольшая школа на окраине Ноотдорпа, предместья Гааги, примерно с 1100 учениками, продолжает воплощать образовательные идеи французского философа Монтеня. В дополнение к классическим классам школа имеет учебные и рабочие зоны для пошива одежды, самостоятельной и совместной работы.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017
Здание суда в Париже <i>Paris Courthouse</i> Франция	32-летнее концессионное соглашение на проектирование, строительство, финансирование и обслуживание «Дворца правосудия» (palais de Justice) – здания суда в центре парижского района Батиньоль (Batignolles), где разместятся разбросанные прежде по столице судебные инстанции, включая Трибунал де Гранд и полицейский суд. Новый объект – башня высотой 160 м – стал вторым по величине зданием в Париже после Эйфелевой башни.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 38%
Суды Эйвона и Сомерсета <i>Avon & Somerset Courts</i> Великобритания	Концессионное соглашение на 29 лет по строительству судебного комплекса в Бристоле, в котором расположены 11 залов суда, сервисные службы и офисные помещения, и комплекса из 5 залов суда и офисных помещений в Уорле (Северный Сомерсет).	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfond ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 18%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Больница Ангулема <i>Angouleme Hospital</i> Франция	25-летнее концессионное соглашение по строительству в больнице Ангулема нового жилого здания для пожилых людей.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурного фонда DIF Infrastructure II Год приобретения: 2017 Доля в активе: 81%
Школы Белфаста <i>Belfast Schools</i> Великобритания	Масштабный проект модернизации высших учебных заведений в столице Северной Ирландии – Белфасте, в ходе которого были улучшены условия обучения в шести колледжах и институтах: Balmoral High School, St. Genevieve's High School, Wellington College, Drumglass High School, Belfast Metropolitan College и North West Institutes of Further and Higher Education.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017
Брэдфорд БиЭсЭф <i>Bradford BSF</i> Великобритания	27-летняя концессия для финансирования, строительства, эксплуатации и обслуживания трёх средних школ – средней школы Батершоу, Титус Солт школы и школы Тонга – для городского совета графства Брэдфорд. Проект является частью программы «Строительство школ в Брэдфорде для будущего».	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 13%
Школы Дамфрис-энд-Галлоуей <i>Dumfries and Galloway Schools</i> Великобритания	30-летнее концессионное соглашение по строительству 8 новых школ и реконструкции одной старой школы в округе Дамфрис-энд-Галлоуей, в Шотландии.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 76%
Школы Ренфрушира <i>Renfrewshire Schools</i> Великобритания	Проект предусматривает модернизацию школьной инфраструктуры в Глазго, Шотландия. Средняя школа Уильямвуда, рассчитанная на 1700 учеников, будет перенесена на новое место; школы Mearns Castle и Woodfarm High Schools будут расширены, а начальная школа Карлабара дополнится новым школьным кампусом для 420 учеников.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017 Доля в активе: 31,5%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
---	-----------------------------	--	--

РАЗНОЕ

ТиДиЭФ Груп <i>TDF Group</i> Франция	TDF (бывшая Telediffusion de France) – французская компания, которая предоставляет услуги радио- и телевизионной передачи, услуги для операторов связи и другие мультимедийные услуги, такие как оцифровка контента, кодирование, хранение данных. Штаб-квартира находится в Париже.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды ПиДжиДжиЭм Вермогенсбежер Би.Ви. <i>PGGM Vermogensbeheer B.V.</i> Нидерланды	Прямые инвестиции консорциума пенсионных и инвестиционных фондов Год приобретения: 2014 Объём сделки: €3,56 млрд Доля в активе: 100%
ЭйЭлСи Виикэл <i>ALC Vehicles</i> Великобритания	Предприятие, поставляющее Министерству обороны Великобритании широкий спектр строительного и полевого оборудования, используемого в первую очередь Королевскими инженерным и логистическим корпусами. Предприятие также предоставляет услуги обучения операторов, доступ к технической документации, а также систему управления запасами.	Отраслевой пенсионный фонд ЭйБиПи <i>Stichting Pensioenfonds ABP</i> Нидерланды	Приобретение портфеля активов инфраструктурных фондов DIF Infrastructure II, III Год приобретения: 2017

НЕДВИЖИМОСТЬ

Здания Короля Эдуарда <i>King Edward Buildings</i> Великобритания	Здания в Лондонском Сити, которые были построены в начале XX века как офис Главного почтамта; сейчас здесь расположена британская штаб-квартира Bank of America Merrill Lynch.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Доля в активе: 100%
Седли Плэйс <i>Sedley Place</i> Великобритания	Торговый центр в Лондоне, на Oxford Street, в нём расположен известный магазин Boots The Chemist.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Объём сделки: £124 млн Доля в активе: 100%

РЕАЛЬНЫЕ АКТИВЫ В ПОРТФЕЛЯХ ПЕНСИОННЫХ ФОНДОВ ЕВРОПЫ

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Премьер Хаус (73/89 Оксфорд- стрит) <i>Premier House (73/89 Oxford Street, London W1)</i> Великобритания	Восьмизэтажный многофункциональный центр на Оксфорд-стрит, 90 700 кв. футов. 5150 м² высококачественного офисного пространства класса «А» и 3100 м² торговых площадей на более низких уровнях.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Доля в активе: 100%
Куинсберри Хаус <i>Queensberry House (2-9 Old Burlington Street, London W1)</i> Великобритания	Многофункциональный центр, включающий в себя пять этажей торговых залов, два этажа жилой недвижимости и пять этажей подземной парковки; находится в Мэйфоре, Лондон.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Доля в активе: 100%
Торговый центр Вест Ван <i>West One Shopping Centre</i> Великобритания	Коммерческое здание на Оксфорд-стрит (Лондон) находится над станцией метро «Бонд-стрит», 45 тыс. м² торговых площадей; в здании расположен торговый центр West One.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Доля в активе: 100%
Ле Мадлен <i>Le Madeleine (17-23 boulevard de Madeleine, et 20-26 rue Duphot, Paris)</i> Франция	Торговое здание общей площадью 32 тыс. м² находится в центральном районе (первом округе) Парижа. С 1930-х годов здание было известно как Les Trois Quartiers, в настоящее время – перестроено. Среди арендаторов – Chanel, Visa и C & A.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Объем сделки: €425,6 млн Доля в активе: 100%

ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ, страна расположения	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА	ПЕНСИОН- НЫЙ ФОНД / УПРАВ- ЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	СПОСОБ ИНВЕСТИРОВАНИЯ, ДОЛЯ В АКТИВЕ И ДРУГАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО СДЕЛКЕ
Вандомская площадь, 9, Рю Сент-Оноре, 368-374, Париж <i>9 Place Vendome et 368-374 Rue Sainte Honore, Paris</i> Франция	Здание в престижном районе моды Вандом Сент-Оноре (Vendome Sainte-Honore) в центре Парижа, общая площадь – 26 800 м², из них 80% – офисы, 20% – торговые площади.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Объём сделки: €1 млрд Доля в активе: 100%
Карлштрассе, 23-25, Мюнхен <i>Karlstrasse 23-25, 80333 Munich</i> Германия	Два офисных здания в Мюнхене, в квартале Lenbach Garten (вблизи Старого ботанического сада). Общая площадь 29 000 м². Здания сдаются в аренду McKinsey & Company Inc. и Conde Nast Verlag GmbH.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Объём сделки: €176,1 млн, включая €75 млн долга третьей стороны Доля в активе: 94,9%
Луизенштрассе, 10-14 <i>Luisenstrasse 10-14, 80333 Munich</i> Германия	Офисное здание в центре Мюнхена.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Доля в активе: 94,9%
Здание штаб- квартиры Credit Suisse AG <i>Uetlihof, Uetlibergstrasse 231, 8045 Zurich</i> Швейцария	Комплекс офисных зданий, по сути дела – закрытый город, расположен в 3 км от центра Цюриха. 8000 рабочих мест, центр обработки данных, хранилище цветных металлов.	Государственный пенсионный фонд Норвегии <i>Government Pension Fund of Norway</i>	Прямые инвестиции Годы приобретения: 2012 Объём сделки: \$1,08 млрд Доля в активе: 100%

ИСТОЧНИК: Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ) с использованием отчётности пенсионных фондов и управляющих компаний, а также баз данных IJGlobal, Pension & Investment Research Centre, Infra PPP, Pegin.